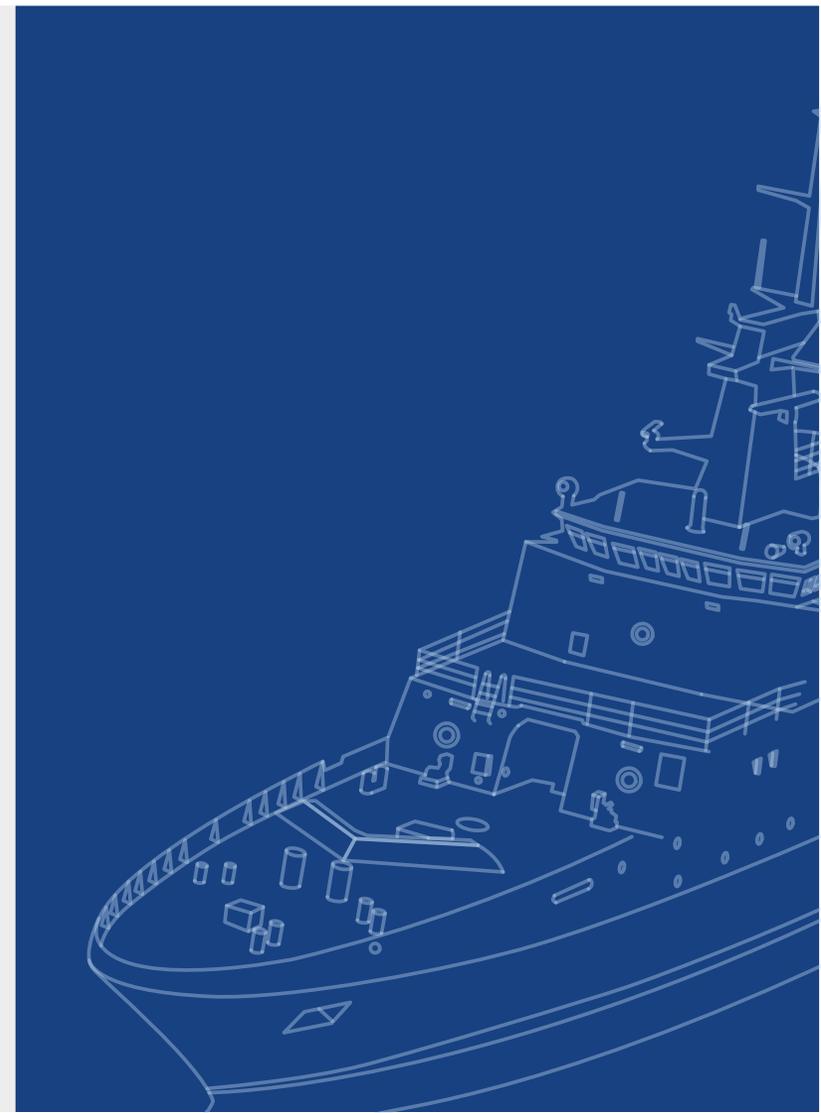


# UN MODELO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR NAVAL REALMENTE SOSTENIBLE

**Basado en las tecnologías de  
la Industria 4.0**



# TRABAJO REGIONAL ES CRECIMIENTO REGIONAL



# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

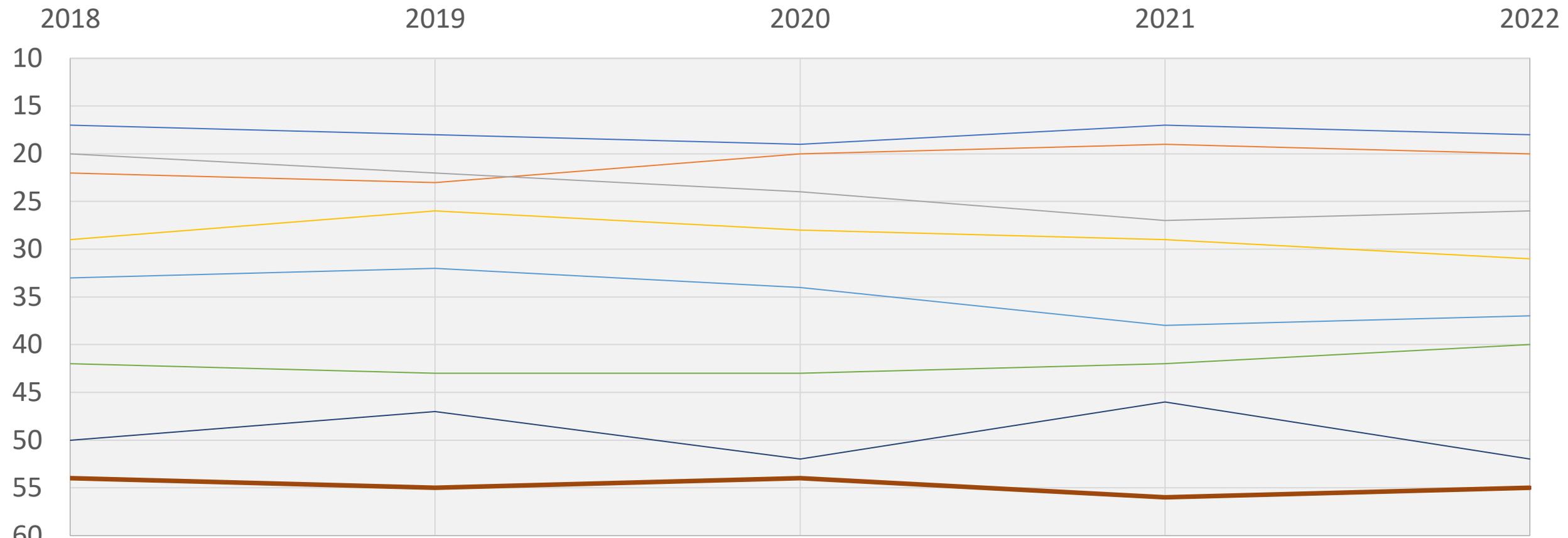
**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Latinoamérica y su competitividad

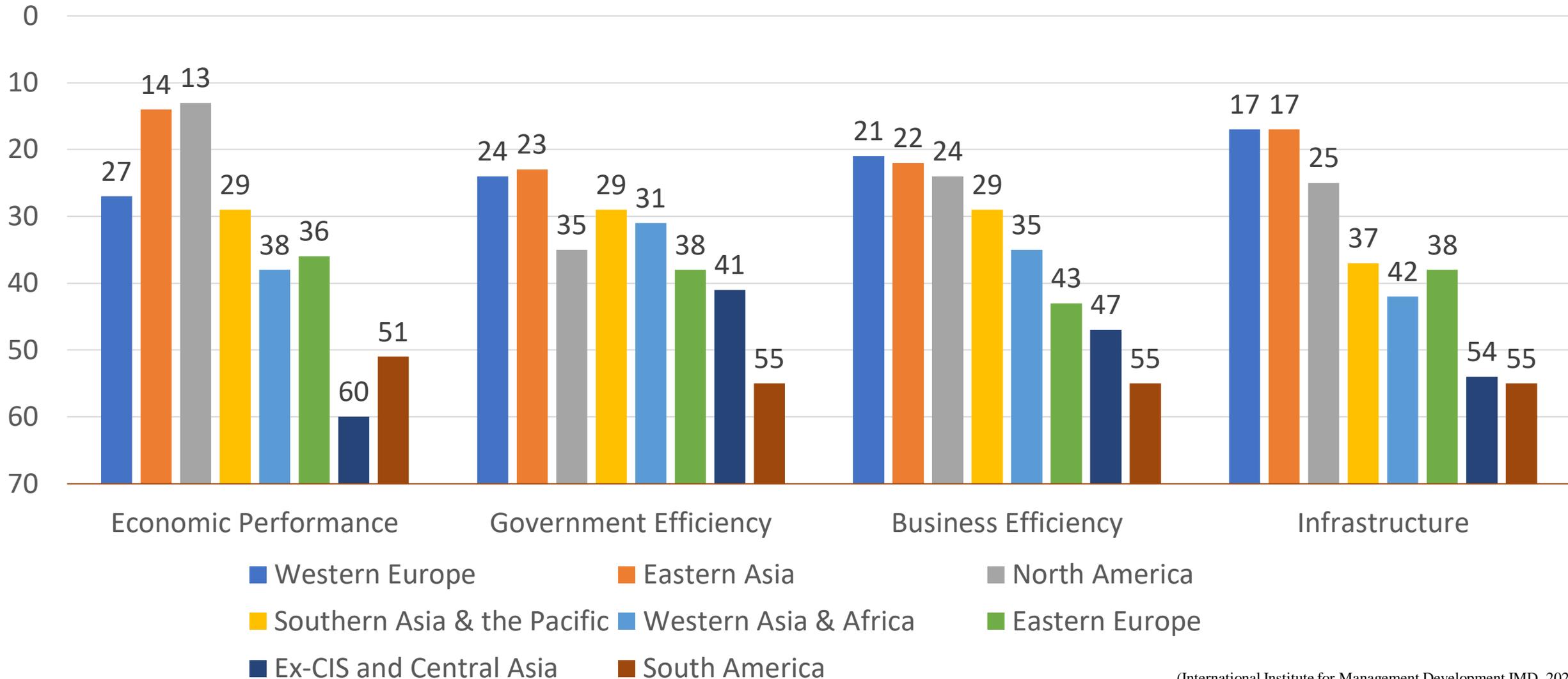
## GLOBAL COMPETITIVENESS RANKING



- Eastern Asia
- Southern Asia & the Pacific
- Ex-CIS and Central Asia
- Western Europe
- Western Asia and Africa
- South America
- North America
- Eastern Europe

# Los factores más importantes

AVERAGE FACTOR RANK BY REGION- 2022



# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

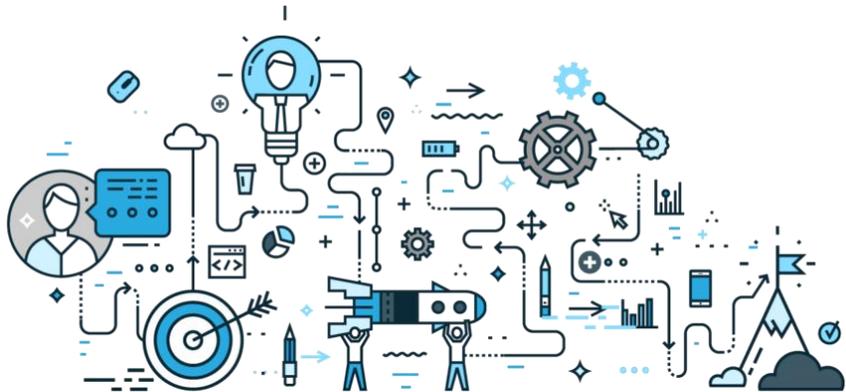




# 70%

De las iniciativas de Transformación Digital a nivel mundial han fracasado.





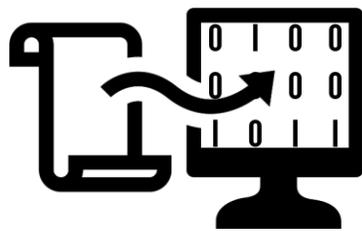
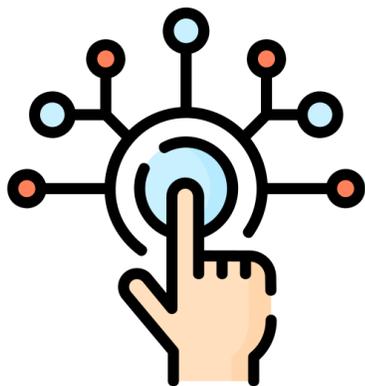
# Transformación Digital

≠

**Digitalización**

≠

**“Digitización”**



# Transformación Digital

“...la configuración organizacional holística de **personas** (roles, responsabilidades, estructuras, habilidades), **procesos** (flujos de trabajo, rutinas, procedimientos) y **tecnología** (infraestructura, aplicaciones) para definir propuestas de valor y entregar ofertas posibles gracias a las capacidades de las tecnologías digitales.”

Fuente: Massachusetts Institute of Technology (MIT) Ross, Beath and Mocker

## Personas



Gestión del  
Cambio  
Organizacional  
(OCM)

## Procesos



Reingeniería de  
Procesos  
Organizacionales  
(OPR)

## Tecnología



Apps.  
organizacionales

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Top 10 de fracasos en Transformación Digital

|                              | Costo (U\$M) | OCM (personas)  | OPR (procesos)  | Apps. (Tecnología)  |
|------------------------------|--------------|---|---|---|
| U.S. Air Force               | 5.000        |    |    |    |
| U.S. Navy                    | 1.870        |    |    |    |
| National Grid                | 1.300        |    |    |    |
| Nike                         | 900          |    |    |    |
| Revlon                       | No data      |    |    |    |
| Miller Coors                 | 163          |    |    |    |
| Hershey's                    | 100          |    |    |    |
| Waste Management             | 500          |  |  |  |
| Hewlett Packard              | 160          |  |  |  |
| Washington Community College | 13           |  |  |  |

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.



# La ruta



**Confianza del sector**  
Entre los actores del Clúster Naval Nacional

**Confianza regional**  
Entre clústeres nacionales

**06 Clúster Naval Regional**

**Persona**  
Preparar las mentes y los corazones

**Empresa**  
Iniciar con la transformación interna

**Clúster Naval Nacional**  
Compartiendo datos e información de valor.

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

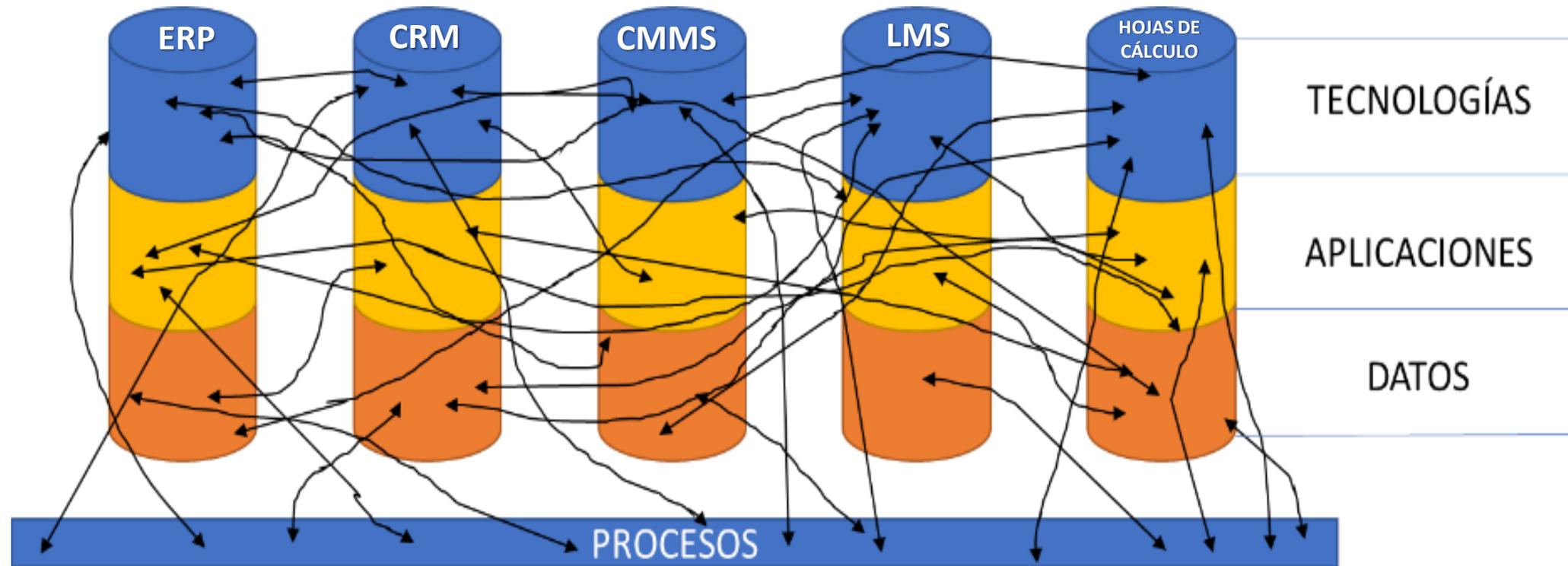
El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Arquitectura de datos basada en “Silos”



Fuente: Ross, J. W., Beth, C. M., & Mocker, M. *Designed for Digital*. Cambridge, MA: MIT Press 2019.

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

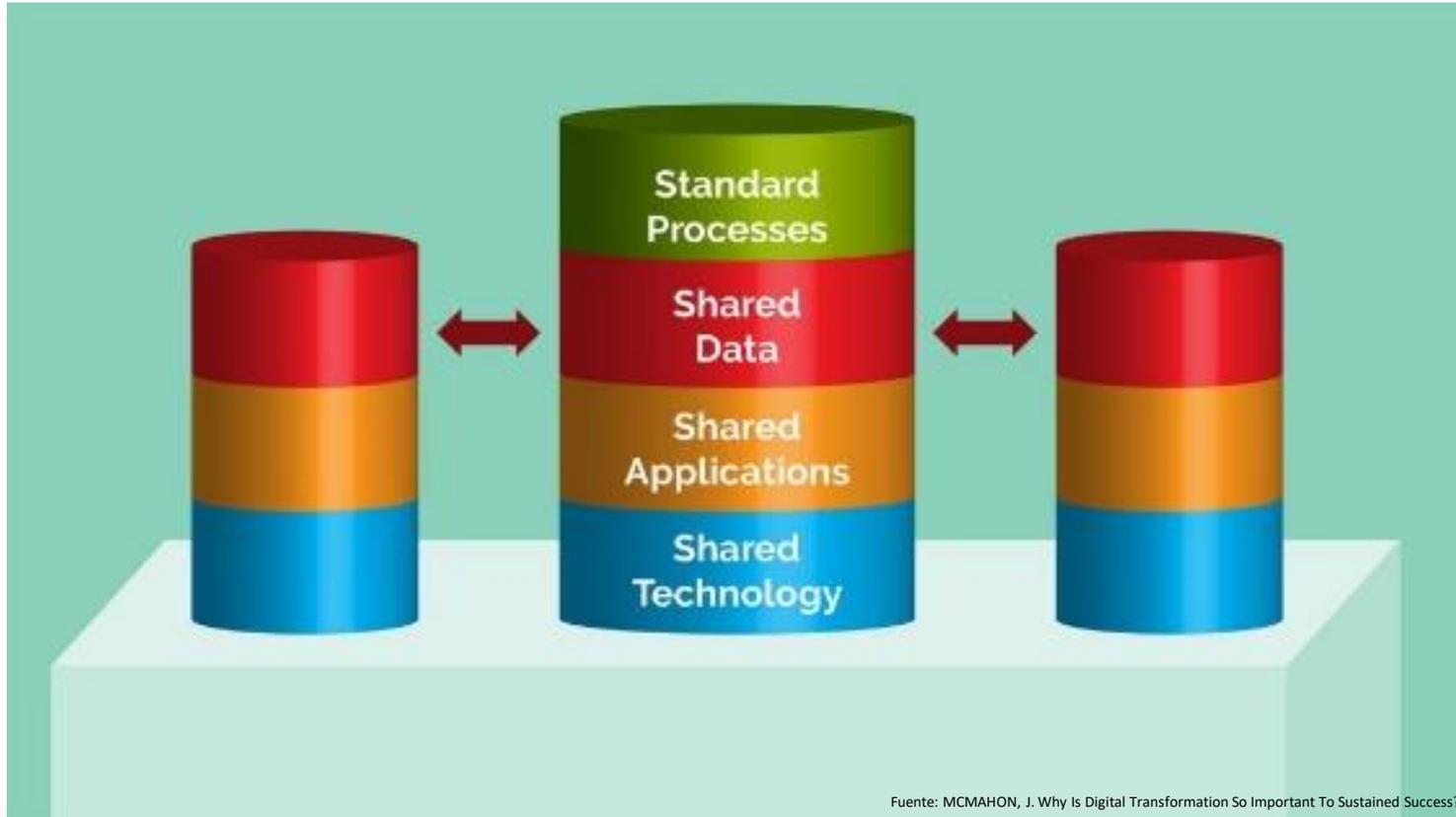
El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

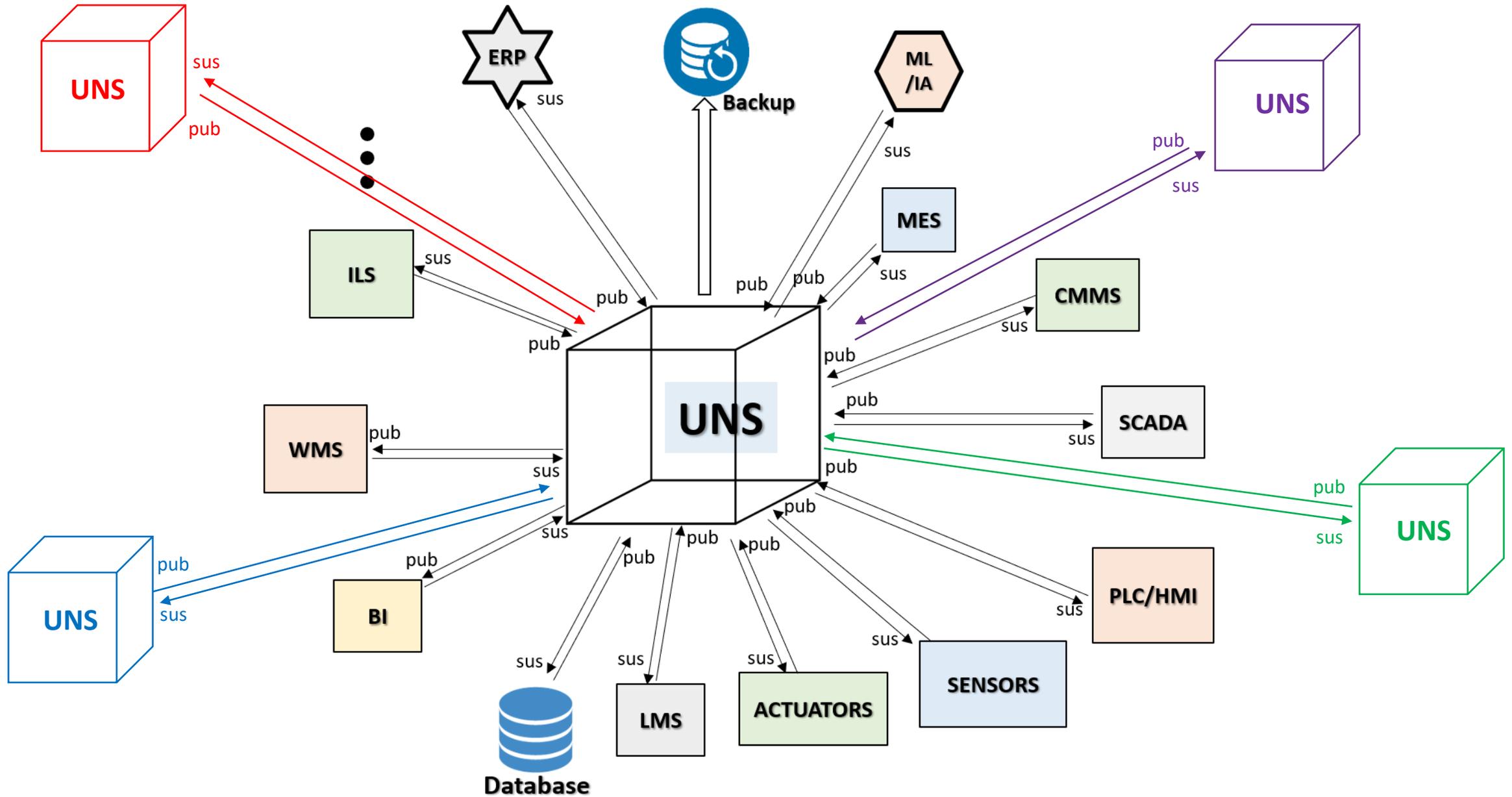
## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Operational Backbone



# Espacio Nominal Unificado



# Clúster Naval Regional

