

# UN MODELO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR NAVAL REALMENTE SOSTENIBLE

**Basado en las tecnologías de  
la Industria 4.0**



# TRABAJO REGIONAL ES CRECIMIENTO REGIONAL



# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

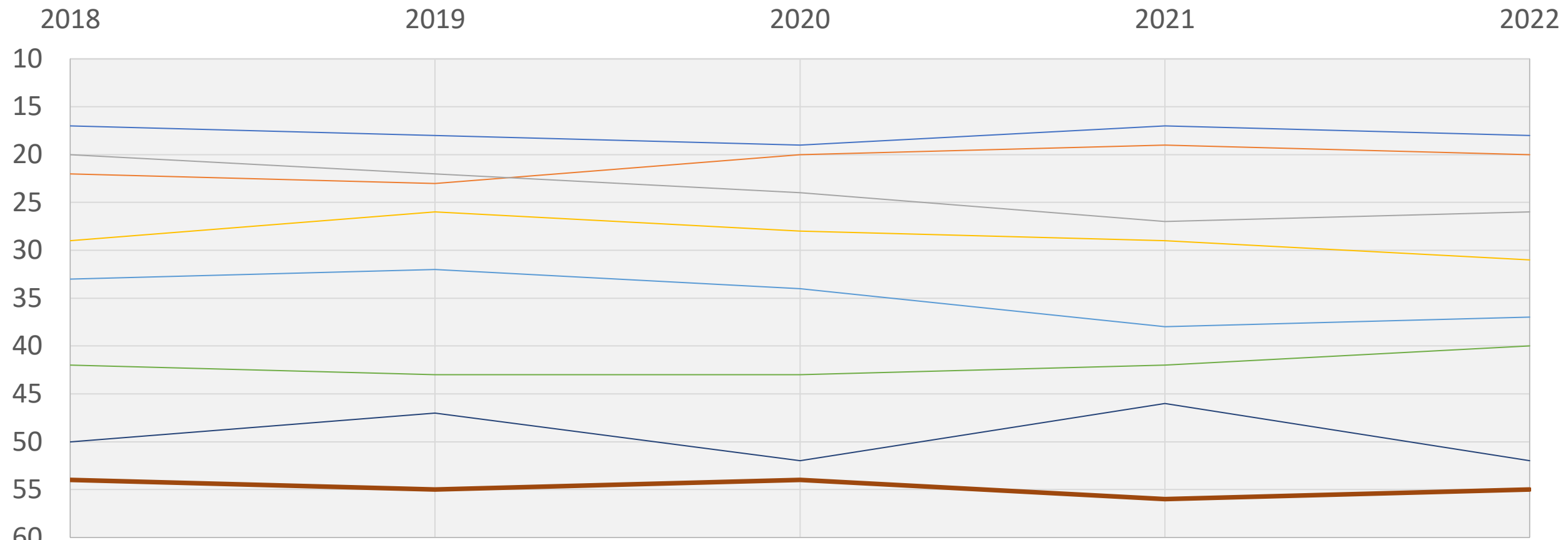
**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Latinoamérica y su competitividad

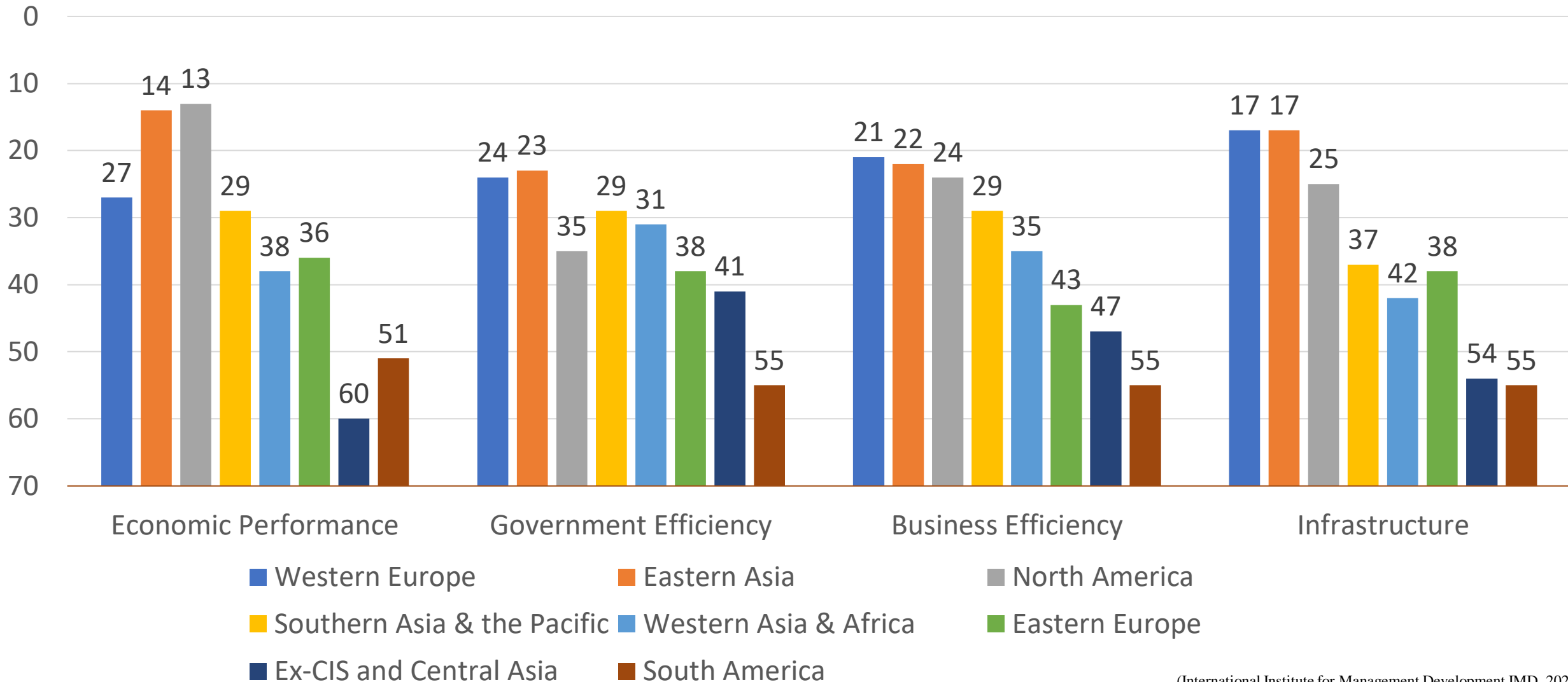
## GLOBAL COMPETITIVENESS RANKING



- Eastern Asia
- Western Europe
- North America
- Southern Asia & the Pacific
- Western Asia and Africa
- Eastern Europe
- Ex-CIS and Central Asia
- South America

# Los factores más importantes

AVERAGE FACTOR RANK BY REGION- 2022



# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.



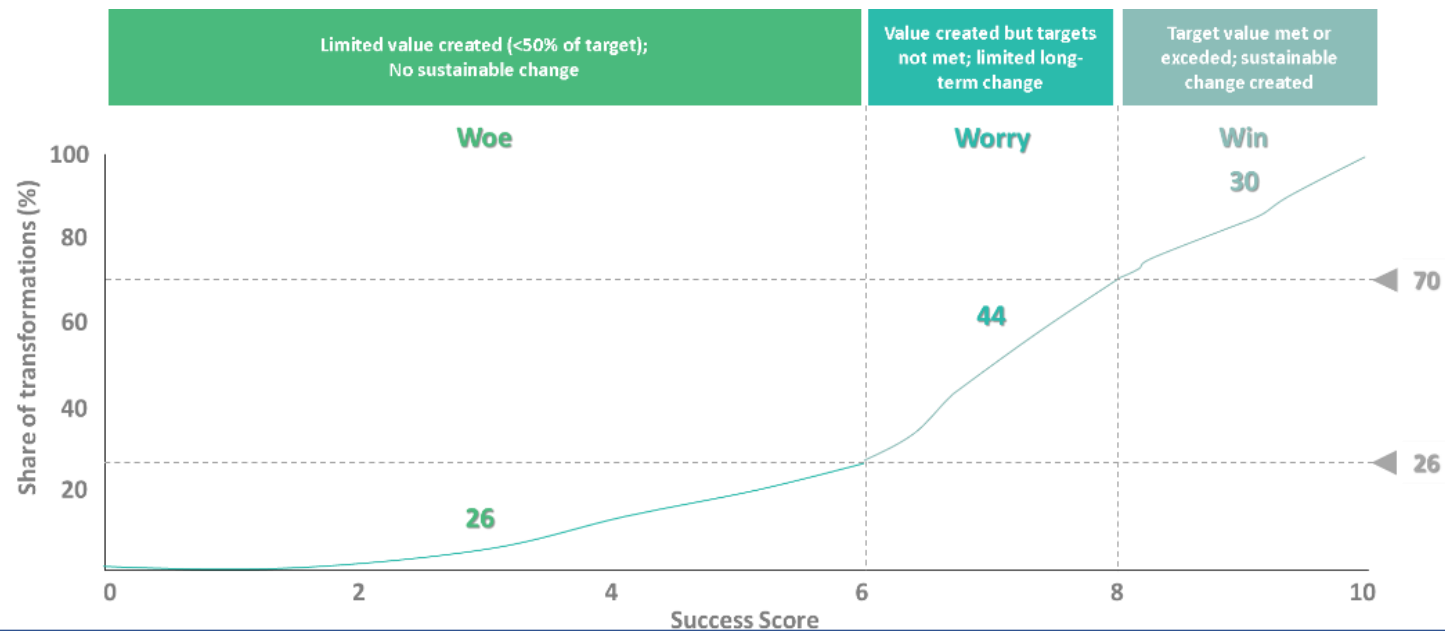
**LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL  
NO ES UN PROYECTO DE T.I.**

**DIGITAL TRANSFORMATION  
IS NOT AN I.T. PROJECT**



# 70%

De las iniciativas de Transformación Digital a nivel mundial han fracasado.







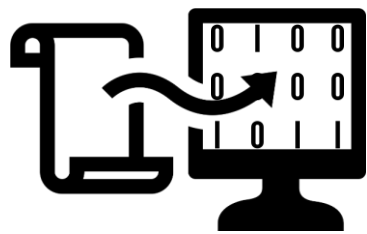
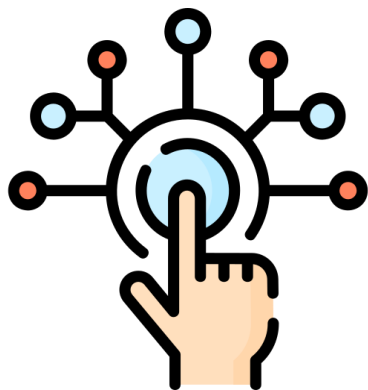
# Transformación Digital

≠

**Digitalización**

≠

**“Digitización”**

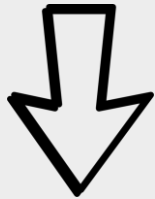


# Transformación Digital

“...la configuración organizacional holística de **personas** (roles, responsabilidades, estructuras, habilidades), **procesos** (flujos de trabajo, rutinas, procedimientos) y **tecnología** (infraestructura, aplicaciones) para definir propuestas de valor y entregar ofertas posibles gracias a las capacidades de las tecnologías digitales.”

Fuente: Massachusetts Institute of Technology (MIT) Ross, Beath and Mocker

## Personas



Gestión del  
Cambio  
Organizacional  
(OCM)

## Procesos



Reingeniería de  
Procesos  
Organizacionales  
(OPR)

## Tecnología



Apps.  
organizacionales

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Top 10 de fracasos en Transformación Digital

	Costo (U\$M)	OCM (personas)	OPR (procesos)	Apps. (Tecnología)
U.S. Air Force	5.000			
U.S. Navy	1.870			
National Grid	1.300			
Nike	900			
Revlon	No data			
Miller Coors	163			
Hershey's	100			
Waste Management	500			
Hewlett Packard	160			
Washington Community College	13			

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# El Clúster Naval



# La ruta



# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

El modelo basado en “silos” independientes.

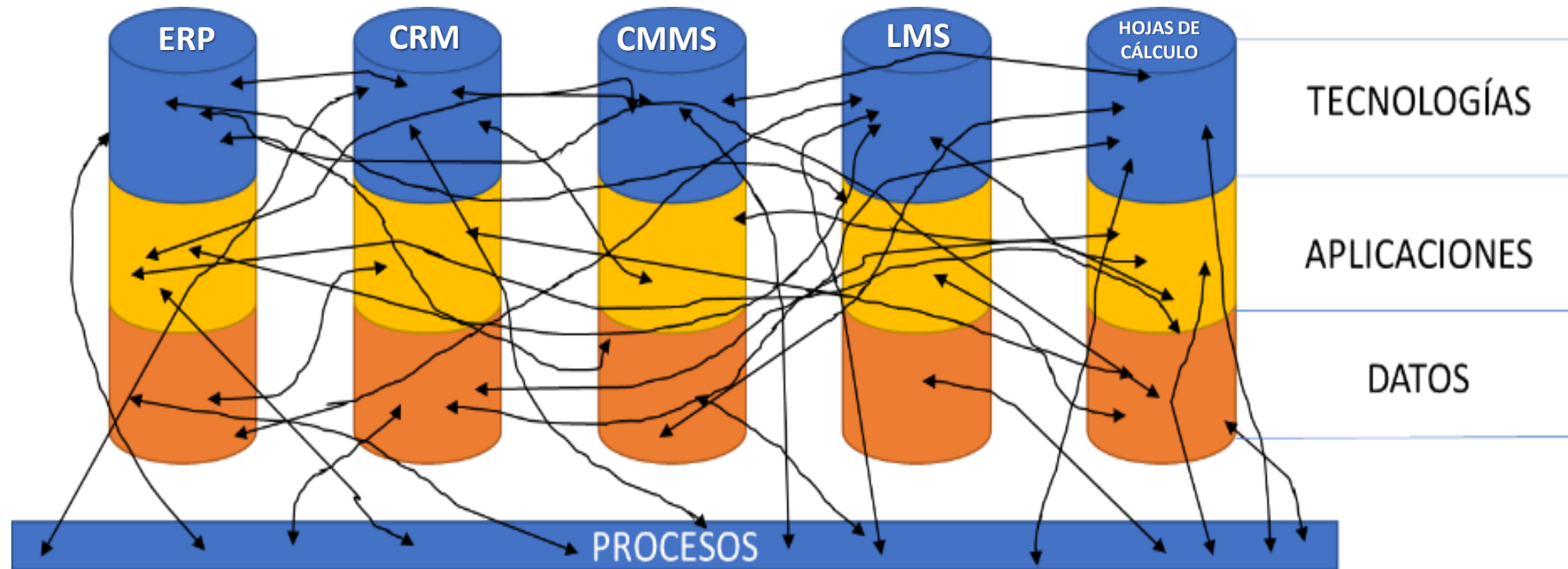
**06**

## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.



# Arquitectura de datos basada en “Silos”



Fuente: Ross, J. W., Beth, C. M., & Mocker, M. *Designed for Digital*. Cambridge, MA: MIT Press 2019.

# Tabla de contenidos

**01**

## COMPETITIVIDAD

La realidad de la competitividad global de Latinoamérica

**02**

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Qué es y qué no es. “Digitización”, digitalización y Transformación Digital

**03**

## GRANDES FRACASOS

En Transformación Digital a nivel global.

**04**

## “CLÚSTER” NAVAL

De la independencia, al clúster nacional, al clúster regional

**05**

## MODELO ACTUAL

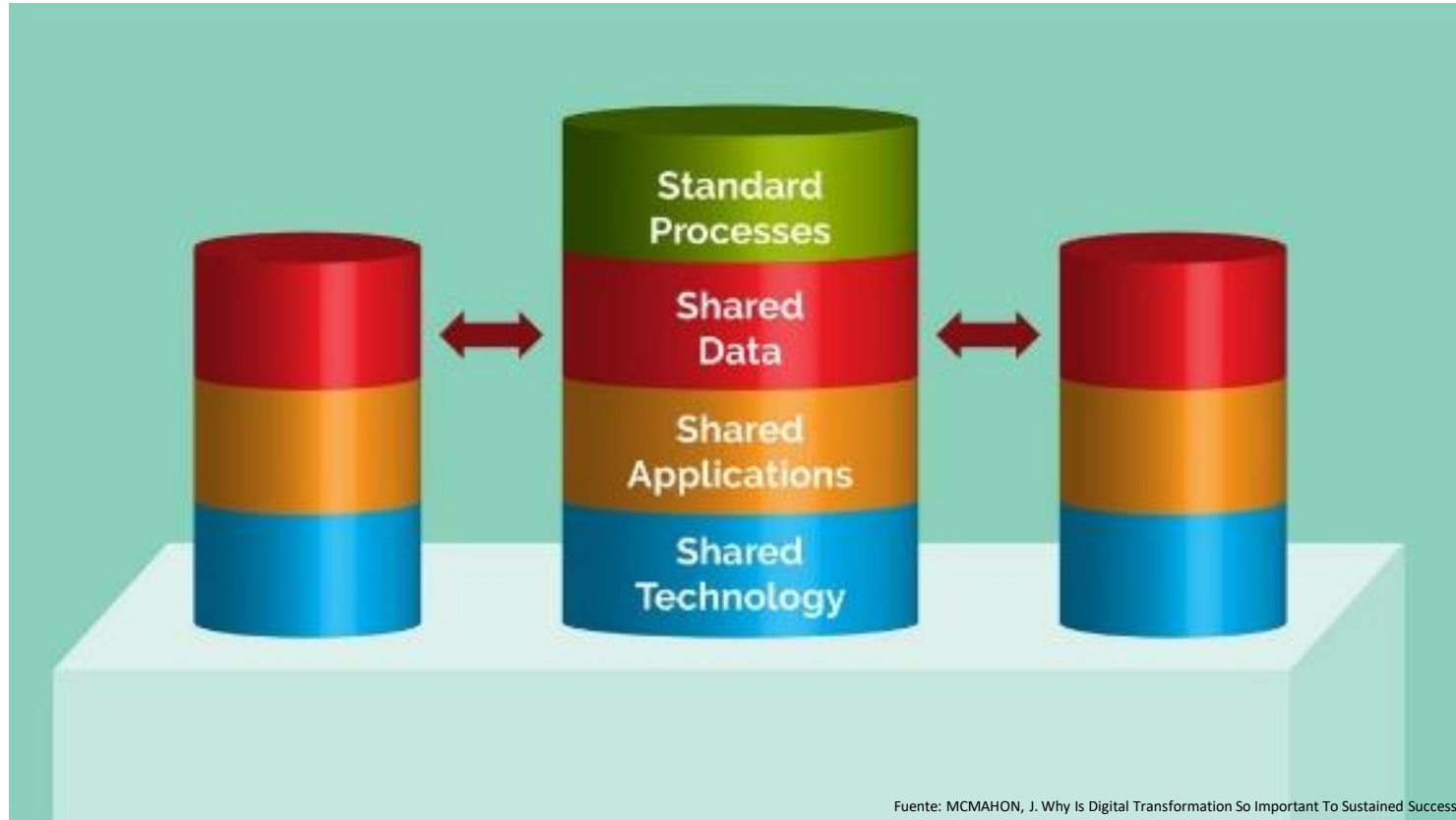
El modelo basado en “silos” independientes.

**06**

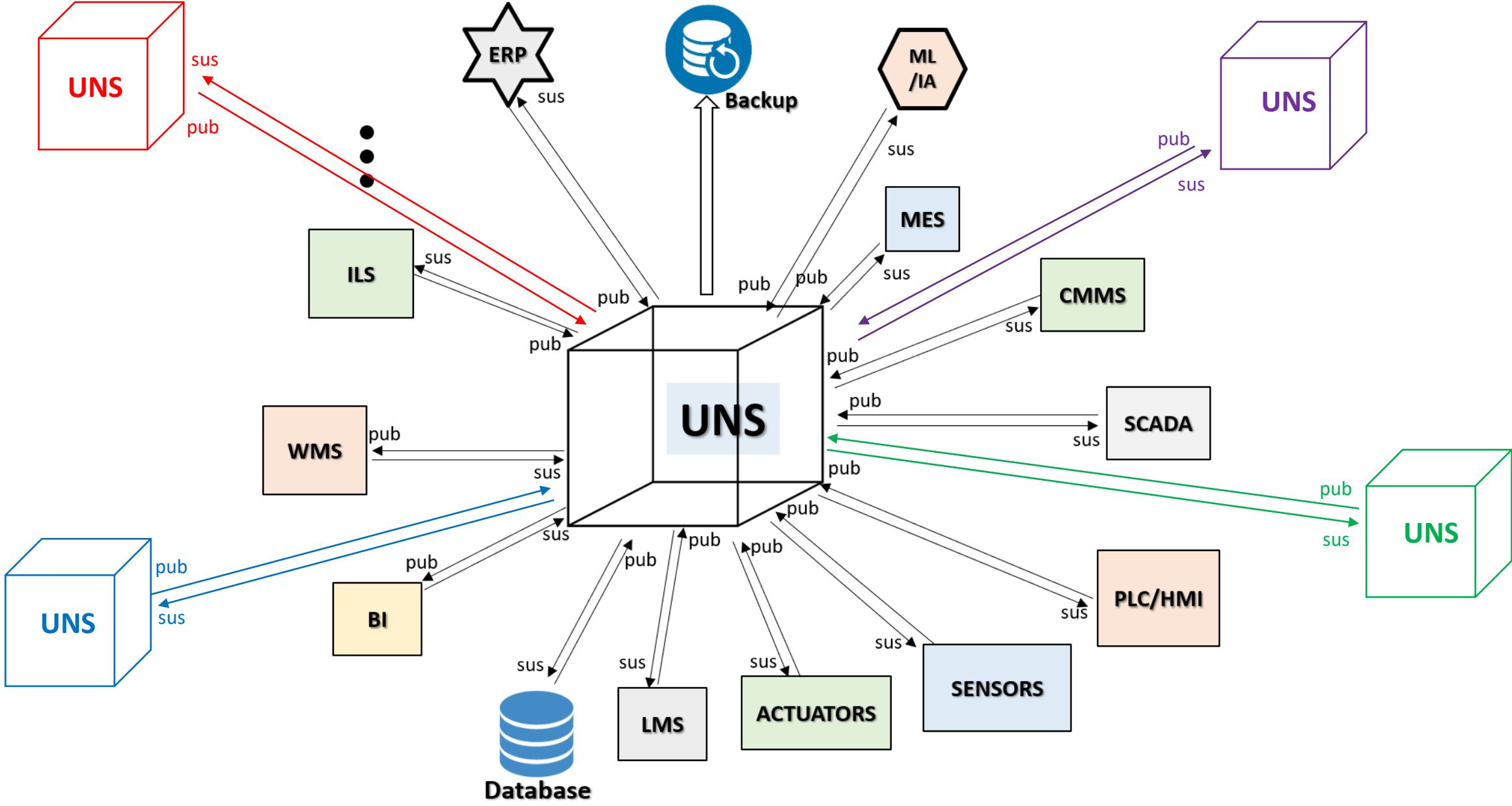
## MODELO PROPUESTO

La “Columna Vertebral” y el “Espacio Nominal Unificado”.

# Operational Backbone



# Espacio Nominal Unificado



# Clúster Naval Regional

